

基于本质安全理论的供电企业 安全管理探索

靳 斌,汪德军

(贵阳供电局,贵州 贵阳 550001)

摘 要:安全生产工作为电力企业永恒的主题。近年来,随着我国经济和社会的发展,电力企业安全生产状况已有极大的改善。但作为能源基础,如何保障电力企业更好的进行安全生产,最终达到本质安全,仍需要做很多研究。电力企业本质安全建设,对提升电力企业综合管理水平起着重要作用。从本质安全的概念出发,对本质安全管理中的主要关系进行了梳理,通过人和管理等方面对创建本质安全企业进行了探索,并对教育、制度和监督等本质安全建设中的关键要素进行了研究。提出了做好本质安全建设,关键在于领导带头、持之以恒、常抓不懈;抓好本质安全建设,重在全员参与,要坚持“自上而下、自下而上”相结合;抓好本质安全建设,必须把思路 and 标准落到具体工作中,达到本质安全的目标。

关键词:供电企业;本质安全建设;管理

文章编号:2096-4633(2018)03-0061-04 **中图分类号:**TM92 **文献标志码:**B

电力行业属高危行业之一,其安全生产不仅关系到作业人员的人身安全,也影响着社会经济的发展和国家政治稳定^[1]。随着电网建设的高速发展和电力企业改革的深化,电力企业安全管理无论是从理论上还是实践上都需要不断改进和提升。尽管近年来我国电力企业安全生产保持了较好的形势,但我们也必须清醒认识到,当前电力企业在安全生产方面还有一些不容忽视的问题。“习惯性违章”、“侥幸违章”难以根治,安全生产事故仍时有发生。因此,探索先进的安全管理和事故预防方法、研究如何从根本上消除或减小危险的本质安全理论具有重要的现实意义^[2]。

1 本质安全的概念

本质安全,就是通过追求企业生产流程中人、物、系统、制度等诸要素的安全可靠和谐统一^[3-6],使各种危害因素始终处于可控、在控、能控状态,进而趋近本质型、恒久型安全目标。人的本质安全相对于物、系统、制度等三方面的本质安全而言,具有先决性、引导性、基础性地位。人的本质安全是一个不断趋近的目标^[7],本质安全型员工可以通俗地解释为:想安全、会安全、能安全。即员工具备自主安全理念和充分的安全技能,在可靠的安全环境系统保障下,成为具有安全结果的生产管理者和作业者。

实施本质安全建设的目的和意义是最终通过本质安全建设,达到提高员工队伍素质、管理水平、技能水平、工作质量、工作效率的目标,使各项工作标准化、规范化,全面提高企业本质安全能力。

2 本质安全管理中的主要关系

首先是形式与内容的关系。在安全生产工作中,各种活动载体、执行程序都属于形式的范畴,而保证安全的措施则是内容。加强本质安全建设,形式和内容同等重要,要通过形式来营造严格的安全管理氛围,不但要使广大员工规形,更要规心。比如班前会制度、现场安全交底制度、工作审批制度、现场安全风险点挂网公示等都是一中很好的形式,必须要不折不扣贯彻执行。

其次是想到与做到的关系。想到是做到的前提,思路决定出路,特别是各级领导的思想观念尤为重要,也是工作成败的前提。安全生产是企业管理中的基础性工作,想到的事情一定要做到,做到之后还要总结经验,推广提高,形成管理的良性循环,才能夯实企业的安全基石。如安全生产承诺制度,每个人都要对照自己的工作内容作出承诺,对于违反承诺的事项逐级“说清楚”。承诺制度的实施,目的就是要大家对安全工作有预见、有思路、有计划、有措施、有效率、有条不紊地开展作。

再次是目标与反馈的关系。只部署不检查是一种开环管理的方式,部署的要求是很难全面落实的,部署后的检查,是要求落到实处的关键。必须要重视检查环节,这样才能保证部署过的工作真正落到实处。目标确定后,信息反馈是闭环系统正常调节的关键。没有反馈,闭环系统就无法运行;错误的反馈,会使闭环系统错误地运行。所以,在工作中,要注重对反馈信息的管理,特别是要在保证反馈信息真实性上下功夫,避免信息失真。闭环管理必须依靠体制、机制来保障,必须依靠严密完整有序的管理体系来约束,必须依靠相关各方的同心协力、综合治理。

3 创建本质安全企业应从人、管理、文化等方面入手

3.1 人的本质安全化

树立以人为本的思想,建立多层次安全教育体系,注重员工培训的方式多样性和效果可塑性,提高员工的技术素质、安全基本技能和安全意识,从“要我安全”转向“我要安全”、“我应安全”、“我能安全”、“我懂安全”^[8],打造一支“想安全、会安全、能安全”的干部员工队伍。鉴于员工素质参差不齐,部分员工安全意识培养需要一个过程,与当前的安全生产需要相矛盾的现状,只有在实践中让犯错者“挨板子”、做错事后感到“痛”,才可能会让他们的规则意识、安全意识迅速增强,甚至刻骨铭心。因此,可运用刚性管理与柔性塑造相结合的方式,促使员工安全意识逐步提高。

刚性管理就是严格执行管理制度,依法依规从严管理;柔性塑造一是注重人性化管理,二是强调提高员工安全意识和技术素质,三是加强安全文化建设和创新^[9]。如,对许多顽习和不规范行为设立“高压线”,一旦触犯,就让其付出巨额成本,让严重“三违”者丢票子、丢位子、丢面子;要求管理人员“既当裁判员,又当教练员”,在对“三违”和不规范行为进行严格考核处罚的同时,不断开展培训,灌输理念,传授技能,让员工学会如何遵章作业、如何规范操作,着力培养员工“出手就干标准活”的习惯。

3.2 管理的本质安全化

管理要在精细化、严密性、科学性上下功夫。制定企业安全生产规章制度和岗位安全技术规程,明确各类人员和各个岗位的安全生产职责,按照横向

到边、纵向到底、不留死角的构想,对相关制度进行重新增删、梳理、充实、完善,努力达到事事有人管、事事有程序、事事有标准、事事有考核,实现管理的精、细、严、实。

(1)加强监督检查,提高制度执行力。再好的制度如果没有严格执行,都是一句空话,管理也就成了纸上谈兵。因此,一方面要引导员工自觉执行规章制度;另一方面,各级管理人员要深入现场,督促安全生产规章制度的严格执行;同时根据制度执行过程中出现的问题,不断进行完善,使制度符合实际需要,更加严密、科学^[10]。

(2)开展安全质量标准化建设。通过开展安全质量标准化建设,优化系统,减少环节,从安全质量管理决策、施工设计、规程措施的编制到日常的安全生产组织等每个环节和工艺,都按制定标准的作业方法、程序和要求进行,力争安全可靠。如,设备推行标准化检修,以检修工艺卡、检修文件包等方式规范检修工艺和现场管理,在规范员工作业行为的同时提高设备健康水平。

4 本质安全管理中的关键要素

教育、制度、监督和投入是本质安全建设中的关键要素,缺一不可,必须统筹推进方能成效显著。

一是安全教育要不虚不空,必须强化安全教育培训^[11-12]。目前,部分地区供电企业对安全教育培训重视力度不够,“灌输式”、“口号式”居多,内容针对性不强,流于形式,效果不佳。安全生产的核心问题是管理人,而实现安全管理的本质要求,必须要强化人的教育培训和良好习惯的培养。应当建立多层次安全教育体系^[13],专业工种送省公司培训中心进行统一的专业培训,一般工种则由地市级供电局培训中心培训,确保每一位职工持证上岗。地区供电企业应拿出更多的时间、精力和管理成本,加大安全培训力度,着重从意识和行为两个层面,逐级、分批次地组织好安全培训工作。加强意识层面的安全培训,主要是营造明确的安全氛围和安全文化,树立“安全是集体荣誉”的理念,使员工在意识上做到“我要安全”;加强行为层面的安全培训,主要是通过“以培代训”“以考代训”的方式,着力提高员工安全操作技能,使员工在行动上做到“我能安全、我会安全”^[10]。

二是制度落实不折不扣^[14-15]。不以规矩,不成

方圆,合理完善的的安全管理制度是决定企业安全生产的决定因素。目前,供电企业借助体系建设契机,结合实际都梳理完善了各项安全规程、规章制度,形成了健全完善的、可操作性强的安全管理标准体系。企业的制度健全,机制完善,那为什么还会出现安全事故呢?仔细分析每起事故发生的原因,关键是在执行环节出现问题,有章不循、不禁不止现象仍然在供电企业中存在。必须要强化制度落实,通过签订安全生产责任状、安全承诺书等形式,明确各级人员的安全管理责任。各级领导干部,尤其是主要负责人,要带头落实自己的安全管理责任,明确安全管理思路,清楚安全隐患,抓住安全管理的重点、难点和风险点,制定落实各项防范措施,做到对下有责任、对上有担当。

三是安全惩处不依不饶。保证各项安全管理要求准确执行,考核是有效的管理手段。目前,有些供电企业在安全考核方面失之于软,雷声大、雨点小,安全管理人员碍于面子、当老好人,却为安全事故埋下隐患。“宁可事前得罪人,绝不事后当罪人”,在安全管理上必须要实施“铁腕式”的考核。加强安全问题内部通报,相互借鉴、相互提醒。严格事故处理追责,做到安全管理不能有弹性,安全追责不能有商量。严格执行安全生产工作奖惩规定及有关管理规定,对发生的责任事故或责任障碍认真组织调查,及时进行通报,深刻吸取事故教训,举一反三,落实整改措施,严格事故问责和责任追溯,确保事故调查“四不放过”。

5 结语

创建本质安全的企业是一项理论化、系统化的工程,是贯穿安全生产工作的一条主线,是以人为本的科学发展观在电力安全生产工作中的具体应用。通过围绕本质安全建设企业的人、管理、文化等要素,不断创新工作方法,不断检查、整改、反馈,提高创建本质安全的电力企业的水平,并长期坚持不懈地抓出成效,才能真正实现本质安全。

参考文献:

- [1] 谢森. 基于本质安全理论的电力企业安全管理体系研究[D]. 北京:华北电力大学,2012.
- [2] 吴宗之,任彦斌,牛和平,等. 基于本质安全理论的安全管理体系研究[J]. 中国安全科学学报,2007,17(07):54-58.

WU Zongzhi, REN Yanbin, NIU Heping, et al. Study on safety

management system based on inherent safety theory [J]. China Safety Science Journal, 2007, 17(07): 54-58.

- [3] 董正亮,王方宁,郭启明,等. 杜邦安全文化与企业本质安全[J]. 安全与环境工程,2008,15(01):78-80.
- DONG Zhengliang, WANG Fangning, GUO Qiming, et al. DuPont safety culture and inherent safety in enterprise [J]. Safety and Environmental Engineering, 2008, 15(01): 78-80.
- [4] 刘元园,黄杰. 提高人的安全可靠性 增强变电运行本质安全[J]. 科技创新导报,2017,14(01):132-133.
- LIU Yuanyuan, HUANG Jie. Improving human reliability to enhance the intrinsic safety of substation operation [J]. Science and Technology Innovation Herald, 2017, 14(1): 132-133.
- [5] 丁欣荣. 基于本质安全理念的交通工程建设管理探索与研究[J]. 北方交通,2016(09):72-73.
- DING Xinrong. Exploration and research on traffic engineering construction management based on intrinsic safety concept [J]. Northern Communications, 2016(09): 72-73.
- [6] 李运灵,张巧霞. 基于本质安全管理的电力企业文化研究[C]. //管理科学与工程国际会议,2011(04):402-405.
- [7] 徐矿集团《职工本质安全宣传教育大纲》课题组. 本质安全理论与徐矿集团的实践[J]. 华北科技学院学报,2004,1(04):33-38.
- The research group of "The propaganda and education outline of staff essential safety" in Xu Zhou Coal Mining Group. Theory of essential safety and practice of Xu Zhou Coal Mining Group [J]. Journal of North China Institute of Science and Technology, 2004, 1(04): 33-38.
- [8] 王建政. 构建本质安全化煤矿刍议[J]. 中国矿业大学学报(社会科学版),2007,9(02):76-79.
- WANG Jianzheng. Constructing safe coal mines [J]. Journal of China University of Mining & Technology (social sciences), 2007, 9(02): 76-79.
- [9] 刘静波. 水力发电企业实现本质安全难点分析[J]. 企业科技与发展. 2011(15):94-95.
- LIU Jingbo. Analysis of the difficulties of the realization of intrinsic safety in hydropower enterprises [J]. Enterprises Science and Technology & Development, 2011(15): 94-95.
- [10] 杨立勋. 供电企业安全管理问题分析及对策研究[D]. 北京:华北电力大学,2011.
- [11] 张楠,邹昭晞. 创建本质安全型煤矿探讨[J]. 中国安全生产科学技术,2011,7(06):180-183.
- ZHANG Nan, ZOU Zhaoxi. Probe into the establishment of essence safety coalmine [J]. Journal of Safety Science and Technology, 2011, 7(06): 180-183.
- [12] 胡旭. 构建本质安全型企业研究[J]. 铝加工,2006(02):33-35.
- HU Xu. Study on establishment of enterprise with inherent safety [J]. Aluminium Fabrication, 2006(02): 33-35.
- [13] 王钦方. 企业本质安全化模型研究[J]. 中国安全科学学报, 2005, 15(12): 33-36.

WANG Qinfang. Study on the model of essential safety in enterprise[J]. China Safety Science Journal, 2005, 15(12): 33 - 36.

[14] 赵俊明. 打造本质安全型矿井之经验探讨[J]. 科技情报开发与经济, 2007, 17(31): 283 - 284.

ZHAO Junming. Probe into the experiences of building the Intrinsically safe type coalmine [J]. Sci-Tech Information Development & Economy, 2007, 17(31): 283 - 284.

[15] 李新春, 宋学锋. 煤矿本质安全管理体系研究[J]. 中国矿业大学学报(社会科学版), 2008, 10(02): 65 - 69.

LI Xinchun, SONG Xuefeng. Study of essence safety management

system for coal mines[J]. Journal of China University of Mining & Technology(social science), 2008, 10(02): 65 - 69. .

收稿日期: 2017 - 11 - 23

作者简介:



靳 斌(1979), 男, 本科, 高级工程师, 主要从事变电设备检修试验与安全生产监督管理工作。

(本文责任编辑: 龙海丽)

Exploration of safety management of power supply enterprises based on essential safety theory

Jin Bin, Wang Dejun

(Guiyang Power Supply Bureau, Guiyang 550001 Guizhou, China)

Abstract: Safe production is the eternal theme of power enterprises. In recent years, with the development of our country's economy and society, the safety production situation of electric power enterprises has been greatly improved. However, as the energy foundation, how to guarantee the power enterprises to better carry out the safe production, finally achieve the essential safety, still need to do a lot of research. The essential safety construction of electric power enterprises plays an important role in improving the comprehensive management level of power enterprises. Starting from the concept of essential safety, generalizes the main relations of intrinsically safe management, through the nature of creation and management of security companies has explored, and the nature of education, system and supervision of the construction of security key elements were studied. The key lies in the leadership, perseverance and persistence. We should focus on the construction of essential security and focus on the participation of all members. We should adhere to the combination of "top-down and bottom-up". It is necessary to put the ideas and standards into concrete work to achieve the goal of essential safety.

Key words: power supply enterprise; intrinsically safe construction; management